

证券代码：000567

证券简称：海德股份

公告编号：2026-010 号

海南海德资本管理股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
李镇光	董事	个人原因	邢红梅

非标准审计意见提示

适用 不适用

和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务报告出具了带强调事项段的无保留意见审计报告，为公司内部控制出具了标准无保留意见审计报告。本公司董事会、风险管理与审计委员会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海德股份	股票代码	000567
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张大伟	何燕	
办公地址	海南省海口市秀英区长滨东三街5号首东逸海国际广场写字楼大厦25层； 北京市海淀区首体南路22号国兴大厦三层	海南省海口市秀英区长滨东三街5号首东逸海国际广场写字楼大厦25层； 北京市海淀区首体南路22号国兴大厦三层	
传真	无	无	
电话	0898-68605925	010-68311821、0898-68650601	
电子信箱	zhangdawei@hd-amc.cn	hey@hd-amc.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司深耕困境资产管理行业，依托丰富的行业经验以及股东产业背景，稳健发展业务，持续优化资产结构。在充分挤压风险、预留充足价格折扣与安全边际的前提下，公司主要布局在熟悉和擅长的底层资产为能源、上市公司等业务领域，或者具有确定性的特殊机遇业务，通过重组、重整、抵债、盘活、纾困、提质、增效、赋能、处置等多种手段化解不良资产、提升价值，与其他资管公司错位竞争。

2025 年，公司根据市场变化情况，调整经营思路，稳健开展业务，实现营业收入约 7.04 亿元，同比下降 18.30%，实现扣非后归母净利润约 3.80 亿元，同比增长 30.94%。

2025 年，公司各业务板块经营情况具体如下：

（一）上市公司业务领域

本业务主要针对主营业务基本面良好，但因上市公司股东或上市公司自身债务问题、经营管理和公司治理不善、股东纠纷等原因陷入经营困境，若不借助外部专业力量实施救助，可能出现经营持续恶化、甚至退市风险的上市公司主体。公司通过司法强执、债务重组、重整等方式取得标的股权或者债权，为其提供全周期专业化纾困服务。

该类业务的盈利来源主要是，公司通过一揽子专业化的运作手段，首先帮助其化解风险，获取价值修复的收益，然后再促进其提质增效，获取价值提升的收益。

2022 年 12 月，公司成为海伦哲（300201.SZ）第一大股东，利用公司在上市公司纾困提质等方面的专业优势，协助海伦哲成功化解退市风险，支持其进一步做强做优主业，及时升级转型，实现内生增长和外延扩展协同并进，推动业绩稳步提升，海伦哲的市场形象和市值大幅提升。根据海伦哲披露的定期报告，海伦哲 2025 年度实现营业收入 17.2 亿元，同比增长 8.07%，实现归母净利润 3.09 亿元，同比增长 38.19%，扣非后归母净利润 2.74 亿元，同比增长长达 34.09%。

截至本报告期末，上市公司困境资产项目余额 8.50 亿元，多个储备项目正在推进。

（二）个贷不良业务领域

报告期内，公司进一步优化个贷不良资产处置体系，通过区域化专项委案提升电催作业效能，健全处置合作机构库及相关入库标准与管理机制，持续推进多地司法渠道布局，综合运用集中与分散相结合的诉讼策略、诉中保全的保障措​​施，结合仲裁分散执行等多元模式，系统性增强清收处置能力。同时，公司与京东、蚂蚁集团下属个贷及科技业务板块平台开展多维度深度合作，通过项目联合投资、共建纾困平台、探索多元调解模式等方式，整合各方在资产资源、客群触​​达、数字工具等方面的互补优势，进一步拓展业务边界，丰富不良处置与债务人服务的落地路径。

公司依托内外部资源互补优势，进一步围绕全业务链条深化科技赋能：一是持续深化个贷不良资产管理业务系统开发与迭代，提升全流程自动化与协同运营水平，推进精细化业务管理，显著提高处置效率；二是依托共建的个人纾困平台，在合法合规前提下，借助数字化工具，精准触​​达并持续连接债务人，推动传统清收模式向长效化运营与纾困帮扶转变，在增强回款能力的同时，切实帮助困境债务人缓解压力。此外，公司严格执行中国人民银行征信业务管理相关规定，积极响应监管要求，持续完善内部征信报送机制与管理流程，缩短信息报送周期，实现征信数据报送的精准、及时与合规，进一步提升公司在风险管理与合规运营方面的专业形象。

截至本报告期末，公司个贷不良资产管理业务运营主体为海德资管，持有个贷不良债权本金约 92.52 亿元，本息合计约 162.93 亿元，涉及债务人超过 35.61 万户。

（三）能源业务领域

公司所属集团深耕能源领域十余载，在能源产业、技术、人才等方面具备深厚积累与核心优势。近年来，公司依托

集团能源产业资源禀赋，已成功重组盘活多个困境能源类项目。本业务重点选择因财务、经营及其他原因陷入困境的能源企业或其股东作为服务对象，核心聚焦资质手续基本齐全、开采技术条件良好、安全环保等方面符合国家政策要求的煤矿类项目，以重组方式介入标的，通过财务与经营层面的一揽子帮扶举措，帮助困境企业化解风险、提质增效后逐步退出，或者通过处置、抵债、托管经营等方式逐步退出。

截至本报告期末，公司能源类困境资产项目存量余额 50.81 亿元。

（四）商业地产业务领域

本业务主要定位于北京、长三角、珠三角、成渝等经济发达区域，且具有区位优势、配套成熟、能够产生稳定良好现金流、可能覆盖项目资金成本的困境商业地产项目，公司通过司法强执、债务重组等方式取得。该类业务的盈利来源，一是项目租金收益，二是后续通过对资产升级改造、提升运营管理水平等方式，逐步实现资产增值收益。

截至本报告期末，公司商业地产类困境资产项目存量余额 10.68 亿元。

（五）特殊机遇业务领域

公司还关注特定类别及特殊机遇投资机会，主要遴选折价幅度大、具备充足安全边际，债权项下有明确财产线索且价值较高、短期内可实现回款的困境资产，或市场上同类型中抵质押物易于变现的优质不良资产包。公司积极关注此类业务投资机会，与多家金融机构、地方 AMC 和非持牌资产管理公司建立了业务联系和合作关系，从不良资产项目筛选、组包、收购、处置等方面进行全方位深度合作。

截至本报告期末，公司特殊机遇项目存量余额 18.33 亿元。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	9,714,453,397.92	9,272,369,287.88	4.77%	9,475,752,069.82
归属于上市公司股东的净资产	5,605,075,216.62	5,221,523,900.63	7.35%	5,464,327,682.16
项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	703,746,312.73	861,412,374.80	-18.30%	1,229,643,410.55
归属于上市公司股东的净利润	384,990,918.21	330,116,849.76	16.62%	879,925,242.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	379,940,609.11	290,170,645.98	30.94%	702,140,293.78
经营活动产生的现金流量净额	1,224,828,043.48	573,627,467.11	113.52%	-95,973,257.10
基本每股收益（元/股）	0.1970	0.1689	16.64%	0.4502
稀释每股收益（元/股）	0.1970	0.1689	16.64%	0.4502
加权平均净资产收益率	7.11%	6.18%	上升 0.93 个百分点	16.57%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	220,595,962.45	116,854,740.70	120,019,089.59	246,276,519.99
归属于上市公司股东的净利润	97,044,507.71	49,991,118.09	23,858,559.20	214,096,733.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	98,888,904.60	33,679,183.73	19,440,649.64	227,931,871.14
经营活动产生的现金流量净额	23,206,196.87	877,964,218.48	366,250,880.21	-42,593,252.08

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	52,753	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	47,737	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
永泰集团有限公司	境内非国有法人	65.80%	1,286,211,613	0	质押	1,282,562,836	
海南祥源投资有限公司	境内非国有法人	7.64%	149,382,775	0	质押	149,380,124	
海南新海基投资有限公司	境内非国有法人	1.84%	35,872,405	0	质押	35,847,653	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	14,090,037	0	不适用	0	
关闭海南发展银行清算组	境内非国有法人	0.72%	14,005,889	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.27%	5,361,107	0	不适用	0	
田迅	境内自然人	0.22%	4,222,085	0	不适用	0	
海南富南国际信托投资公司	国有法人	0.19%	3,709,512	3,709,512	不适用	0	
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放	其他	0.17%	3,397,752	0	不适用	0	

式指数证券投资基金						
晋峰	境内自然人	0.16%	3,166,700	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，永泰集团有限公司、海南祥源投资有限公司与海南新海基投资有限公司均为公司实际控制人下属企业，存在关联关系。属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明	晋峰通过信用交易担保证券账户持有公司股票 2,992,400 股；李学军通过信用交易担保证券账户持有公司股票 2,913,304 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

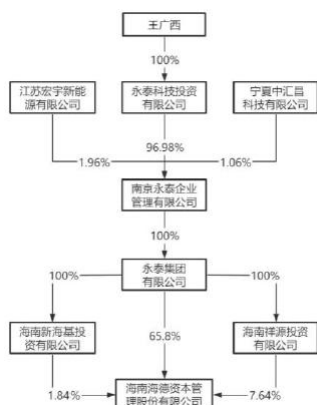
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

公司于 2025 年 4 月 28 日收到中国证券监督管理委员会海南监管局出具的《关于对海南海德资本管理股份有限公司、王广西采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕10 号），具体内容详见 2025 年 4 月 29 日巨潮资讯网上披露的《关于公司及相关人员收到海南证监局警示函的公告》。

公司于 2025 年 11 月 28 日收到中国证券监督管理委员会下发的《立案告知书》（编号：证监立案字 0292025006 号和 0292025007 号），因涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律

法规，中国证监会决定对公司及实际控制人王广西先生进行立案调查。具体内容详见 2025 年 11 月 29 日巨潮资讯网上披露的《关于公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会立案告知书的公告》。

2026 年 3 月 2 日，公司召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了董事会换届选举相关议案，选举产生了第十一届董事会成员；同日召开第十一届董事会第一次会议，审议通过了高级管理人员聘任相关议案，完成了新一届高级管理人员的聘任工作。

海南海德资本管理股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十九日